



NOMBRE DEL SIMPOSIO O TALLER

IV Simposio Internacional Actividad Física, Deporte y Recreación 2025

Las ciencias aplicadas a las actividades físicas y el deporte. Retos actuales por el desarrollo humano

Título

EL DESARROLLO DEPORTIVO INTEGRAL TERRITORIAL, ALTERNATIVA HACIA RESULTADOS COMPETITIVA SOSTENIBLES NACIONALES E INTERNACIONALES

Jorge Luis Pérez Pérez¹, UCLV, Cuba, E-mail: jpperez@uclv.cu

Juan Carlos Alonso Salazar², UCLV, Cuba, E-mail: juank@uclv.edu.cu

Román Díaz Veitia³, UCLV, Cuba, E-mail: romandiaz@uclv.edu.cu

Resumen:

La Constitución del 1940 legitima al municipio como base económico administrativo territorial, garantizándole una relativa capacidad financiera para el desarrollo de su infraestructura. Los resultados del deporte cubano del siglo pasado, difieren en general con los contemporáneos, existiendo individualidades y dificultades estructurales y competitivas objetivas, por lo tanto, ¿Cómo desencadenar un sistema desde la innovación científica, que proyecte resultados competitivos significativos a nivel nacional e internacional, desde los territorios, con equidad social y desarrollo humano, entre atletas y entre entrenadores?, para ello, desencadenar mediante una alternativa vinculante con el desarrollo territorial, el Desarrollo Deportivo Integral Territorial, que permita obtener resultados competitivos significativos a nivel nacional e internacional, con equidad, entre los entrenadores y entre los deportistas. Los métodos utilizados van desde la revisión documental primarios, secundarios y terciarios sobre el desarrollo territorial, el análisis histórico – lógico del desarrollo deportivo cubano, el método inductivo – deductivo para conclusiones específicas. El desarrollo territorial, es compatible con la alternativa deportiva, para desarrollar los jóvenes deportistas. Concluimos que la alternativa propuesta, representa la descentralización del deporte nacional, para los territorios, desarrollándose en estos. En el país existirán 16 preselecciones territoriales, garantizándose los resultados competitivos futuros, en los deportes individuales como colectivos, la planificación competitiva territorial, será dirigida por el Dpto. para el Sistema de Planificación Competitiva Territorial, adscripto al órgano deportivo territorial y al consejo de administración municipal. El país contará con más deportistas y entrenadores categorizados, mejor confort en instalaciones deportivas, además, el órgano deportivo se podría en un 50% autofinanciarse.

Palabras Clave: Desarrollo deportivo, Deporte competitivo, Desarrollo deportivo convencional y paralímpico, Estructura competitiva, Innovación deportiva, Deporte territorial.



Title

INTEGRAL TERRITORIAL SPORTS DEVELOPMENT, AN ALTERNATIVE TOWARDS SUSTAINABLE COMPETITIVE NATIONAL AND INTERNATIONAL RESULTS

Abstract:

Cuban municipalities have been established as local/territorial units since the beginning of the 20th century, with the approval of the Platt Amendment upon the establishment of the Republic, following the end of the War of Independence. The 1940 Constitution legitimizes the municipality as a territorial economic-administrative base, granting it these attributes and guaranteeing it a relative financial capacity to respond to the development of its infrastructure. The first experiences of local development arose in 1980, becoming more pronounced in 1990. The brilliance of Cuban sport in the last century, and the current antagonism is observed from 1990 to date, existing objective structural and competitive difficulties in Cuban sport, where the authors propose to intervene through an innovative alternative under the conception of territorial development, where its conceptual and economic structure are compatible with the sports alternative, allowing to project athletes from the base, passing through the Category of High Competitive Achievements and preparing them for High Competitive Performance, this process will allow to unleash through the Territorial Comprehensive Sports Development, significant competitive results at national and international level, with social equity, among athletes-coaches, allowing the decentralization of permanent national preselections, and transferring the responsibility of competitive preparation to the territories, which will increase quality athletes and coaches, this allows that instead of 1 national preselection, have 16. To verify the process of technological maturation of the Sports innovation, the TRL scale was used. This sports alternative allowed for the design of the territorial sports management system and verification of athletes' competitive readiness.

Keywords: Sports development, Competitive sport, Conventional and Paralympic sports development, Competitive structure, Sports innovation, Territorial sport.

1. Introducción

El municipio y los procesos de desarrollo local en Cuba. (Segura C. M. L. 2013)

La Constitución de 1940 legitima el municipio como base económica territorial y le concede ciertos atributos en el orden administrativo y económico para garantizar una relativa capacidad financiera propia, en términos de desarrollo, básicamente referidos a la infraestructura.

El proceso de desarrollo local que comienzan a tomar auge en el país, a finales de la década de 1980, en función de solucionar las necesidades de los municipios, articulando y complementando con la estrategia de desarrollo nacional del país, (Segura C. M. L.



2013a). La sistematización, generalización y experiencias por parte de los académicos cubanos, va conformando una visión cubana propia del desarrollo local, que se nutre de la teoría del desarrollo endógeno local proveniente principalmente de Europa e incorpora las especificidades de estos procesos a nuestro país, con las condiciones y retos específicos de Cuba.

La celebración del VI Congreso del Partido Comunista de Cuba (PCC), en abril de 2011, fueron aprobados los *Lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución*, iniciándose el proceso de actualización del modelo económico cubano, impulsando las iniciativas de desarrollo municipal; con lo cual no solo se pretende revitalizar la dimensión local/municipal de los procesos de desarrollo, (Segura C. M. L. 2013b), así como la necesaria descentralización en los marcos de una economía centralmente planificada, y desarrollar los instrumentos que posibiliten la aplicación integral de la concepción del desarrollo local, permitiendo dar soluciones, a las contradicciones que se sintetizan en el municipio como célula económica, o que se derivan del propio proceso en curso.

Los municipios en la conformación de lo local en Cuba

Según (Lucas Mas, 2002, p. 13a), en materia local/territorial en Cuba se dan los primeros pasos en 1901 cuando queda establecida la República mediatizada, dejándose expuesto en la constitución, los elementos referentes a los poderes locales. La Constitución de 1940 definió el municipio como *“la sociedad local organizada políticamente por autorización del poder legislativo, en una extensión territorial determinada por necesarias relaciones de vecindad sobre una base de capacidad económica para satisfacer los gastos del gobierno propio, y con personalidad jurídica a todos los efectos legales”*

En la actualidad, a los gobiernos municipales se les subordina la administración local, denominada *Consejo de Administración Municipal (CAM)*, órgano que dirige las entidades económicas de producción y de servicios locales, con el propósito de satisfacer las necesidades sociales, de *Salud, Educación, Deporte y Recreación* de la colectividad del territorio, diseñando estrategias que se traduzcan en acciones para el desarrollo de éste y mejorar la calidad de vida de sus habitantes, las que son conciliadas con los organismos ramales.



Una aproximación al enfoque cubano de desarrollo local. (Segura C. M. L. 2013d)

En Cuba las primeras experiencias de desarrollo local (en el sentido actual del término) comienzan a desarrollarse de forma aislada en la década de 1980 en el municipio Yaguajay y en la provincia Granma. El desarrollo local en Cuba ha pasado a constituir una política pública de importancia estratégica, como parte del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el año 2030; así como un eje central y articulador de las agendas públicas de los gobiernos municipales y provinciales.

Los conceptos de Desarrollo Económico Local y Desarrollo Territorial. (Alburquerque et.al. 2015a)

Los términos “Local” o “Territorial” pueden utilizarse como sinónimos, aunque, como señalan algunos investigadores, el concepto “Territorial” suele ser más habitual en el lenguaje académico o profesional, mientras el término “Local” es utilizado más frecuentemente en la práctica cotidiana de los actores locales.

Situación del deporte cubano convencional por más de 30 años. (autores)

Producto de las múltiples problemáticas en la estructura competitiva del deporte cubano a partir de principio de la década de los 90, así como la mala orientación a un championismo depredador y otros aspectos negativos presente en el transcurso de todos estos años, que han proporcionado el descenso en múltiples deportes, y en especial el Atletismo.

La sociedad internacionalmente ha cambiado, nuestra sociedad también, el deporte ha cambiado también, por los que se hace necesario adecuar el deporte a la contemporaneidad, como lo expresara nuestro comandante en jefe el 1ro de mayo del 2000, (cambiar lo que sea necesario cambiar).

Resumen retrospectivo de los resultados del deporte cubano a nivel internacional:

- *Dominamos los Juegos Centroamericanos desde 1972, ya hace dos juegos Cuba dejó de serlo.* - *En los Juegos Panamericanos, Cuba dejó de ser subcampeón por medallas, hoy somos 5to. Lugar en Chile.* - *En los Campeonatos Mundiales en el Atletismo y en otros deportes, fuimos protagonistas, hoy no lo somos.* - *En los Juegos Olímpicos estuvimos ubicado entre los 10 primeros lugares, ahora nos ubicamos en el lugar 32, en Francia 2024.* Pero mucho más alarmante son los 21 deportistas cubanos que representaron a 13 países en esa misma cita Olímpica, (Telemundo 51, 02 de agosto del



2024). Para los Juegos Olímpicos de Los Ángeles 2028, será muy difícil mejorar, tal vez en los Paralímpicos se obtenga mejores resultados competitivos.

Los autores exponen la necesidad de estructural la base del deporte cubano, mediante otras alternativas que permita su desarrollo.

En un análisis somero, la gran masa de los jóvenes con aptitudes y actitudes para el deporte, luego de ser seleccionados por sus aptitudes y actitudes para un deporte o disciplina competitiva, no avanza a preselecciones nacionales, siendo aproximadamente más del 70%, abandonando el deporte, porque las opciones desaparecen, otros desertan y aparecen en otros países, otro por ciento continúan estudios universitarios, y se desvinculan del deporte porque en las universidades desapareció el deporte competitivo, por tal razón para que prepararse (criterio de estudiantes), y otro por ciento el mínimo, que matriculan por encargo.

Es decir, menos del 30%, son promovidos para preselecciones nacionales. Ahora, ¿cómo aprovechar esa gran masa de deportistas?, sino con un trabajo descentralizado y desarrollándolos en los territorios, aunque el deporte es una de las conquistas de la revolución, la equidad en la relación costo beneficio se acercara más a la realidad actual, y al desarrollo que deseamos.

La construcción de un atleta o deportista, siempre va hacer una proyección de muchas variables a tener presente, ya que se trabaja con un seres humanos, en etapas muy importante del desarrollo físico-motor-psicológico del niño o joven, por lo que esta etapa es de suma importancia para el futuro del mismo, cada elemento a desarrollar debe estar en proporción con la edad cronológica, y más importante aún conocer la edad biológica. Por lo que tener una nueva visión del deporte cubano, a partir desde los territorios en su totalidad, lo que contribuirá a aumentar las perspectivas de los jóvenes deportistas, tanto en el deporte individual o colectivo, así como para el INDER para que pueda cumplir con su encargo social.

Nuestro país posee una ventaja sobre otros, ya que nuestro gran patrocinador, es el propio Estado cubano, y respaldado por la constitución de la República de Cuba, no significa que otras entidades puedan en un futuro contribuir a ese desarrollo.

La realidad nos permite reflexionar al respecto, si tenemos en consideración con una simple reflexión, los resultados que posesionaron a Cuba como una potencial deportiva, a nivel mundial, status que al entender de los autores, se ha perdido, ya que disimiles



situaciones, la realidad se ha podido. En más de 30 años, no ha existido el relevo al alto nivel competitivo citando a un solo deporte dentro del abanico del deporte competitivo a nivel mundial, tanto en Juegos Centroamericanos, Panamericano, Campeonatos Mundiales y Juegos Olímpicos.

Lo observado, reflexionado y analizado por los autores, representa una parte importante de la situación problemática que ha originado esta propuesta, para el deporte cubano y los jóvenes que ven en el deporte una realización como exponentes de sus dotes físico y competitivo se expone:

Problema científico

¿Cómo desencadenar el desarrollo deportivo cubano, desde la innovación como alternativa científica, que permita proyectar y obtener, resultados competitivos significativos al más alto nivel, a partir de los territorios a mediano y/o largo plazo, logrando un mayor desarrollo humano y justicia social?

Objetivo General

Desencadenar mediante la innovación científica como alternativa para el desarrollo deportivo del país, el Desarrollo Deportivo Integral Territorial (DDIT), que permita proyectar, y obtener resultados competitivos significativos a nivel nacional e internacionalmente, al más alto nivel, a partir de los territorios a mediano y/o largo plazo, con mayor desarrollo humano y justicia social.

Objetivos Específicos

Por lo tanto:

1. Diagnosticar la situación en cuanto a resultados competitivos del deporte cubano, y en especial del Atletismo, insignia entre los deportes individuales.
2. Evaluar los resultados competitivos en especial del Atletismo, aproximadamente desde 1990-2024.
3. Describir brevemente, como la alternativa científica e innovadora, el DDIT, puede lograr el objetivo planteado.
4. Diseñar la página web, *Sistema Computarizado de Verificación de la Preparatorio Competitivo Territorial*, (SCVPCT) como herramienta de control de la preparación competitiva, permita establecer el control preparatorio de las principales figura del deporte del territorio, por parte de directivos y del CAM, en lo social, preparatorio, médico, y psicológico



5. Exponer los beneficios del DDIT, que unido al desarrollo territorial (económico), pueden obtener en los territorios en el ámbito deportivo, social y económico.
6. Mostrar el comportamiento de la propuesta, atendiendo a la escala TRL, que mide el nivel de maduración tecnológica en una innovación, (DDIT), y la estrategia de éste en el territorio, como alternativa de solución contemporánea para el desarrollo deportivo nacional.

2. Materiales y Métodos

Se utilizó diversos métodos del nivel teórico de la investigación científica como fue la **Revisión de documentos:** tanto primaria, secundaria y terciarias, referido al tema, tanto del desarrollo Local o territorial (PADIT. 2019), como del deporte nacional. También el **Análisis histórico – lógico:** referente al desarrollo del deporte cubano, luego del triunfo de la revolución en 1959, y específicamente desde la década de los años del período especial 1990 hasta los resultados de la última Olimpiada Francia 2024. El método *inductivo* como el *deductivo*: como estrategias de razonamiento lógico, para llegar a una conclusión específica.

3. Resultados

3.1. Resultados competitivos desde 1990-2024 en especial del Atletismo cubano de manera general.

Desde el triunfo de la revolución cubana, el INDER se proyectó para desarrollar el deporte cubano, específicamente en la creación de las escuelas deportivas, las E.I.D.E. fundadas el 6 de octubre de 1977, por nuestro comandante en jefe, posteriormente comenzó a obtenerse múltiples resultados internacionales, a nivel Centroamericano, Panamericano, Mundial y Olímpico, en el deporte convencional, y posteriormente con gran pujanza en el deporte Paralímpico (1970-2000).

La Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT, 2019).

En el análisis de esta plataforma que presenta sus bases para el desarrollo económico local, se determinó que las mismas directrices, son compatibles en la función innovadora en la alternativa del desarrollo de la competitividad deportiva territorial.

Esta alternativa de desarrollo interno en los territorios, permitirá aumentar el nivel competitivo en los deportes, ya que ningún deportista como entrenador, estará asegurado para una competencia en que se represente al país. Debido a que tendrán que demostrar su nivel competitivo en igualdad de condiciones, para ganar su inclusión en



los equipos nacionales, como expresara Marx en su crítica al programa de Gota *“de cada cual, según su capacidad, de cada cual según su trabajo”*. Esto permitirá en un futuro, poder organizar en sus territorios, importantes eventos deportivos estratégico con patrocinio de las distintas empresas que radiquen en ellas, lo que contribuirá a un mayor desarrollo deportivo. En cuanto al MEP, todo lo expresado por sus directivos respecto al desarrollo territorial, tienen puntos de muchas coincidencias, con la proyección y propuesta del DDIT.

Alternativa científica e innovadora, el (DDIT).

Estratégicamente el DDIT, podrán proporcionarle objetivamente al país, la existencia de *dieciséis (16) preselecciones (nacionales territoriales de alto nivel competitivo)*, no una (1) como existe en la actualidad, por deportes, así como cientos de entrenadores categorizados en los distintos niveles de categorías, en correspondencia con el conocimiento científico metodológico, de la Teoría y Metodología del Entrenamiento Competitivo (TMEC), experiencia, y resultados competitivos, así como con miles de jóvenes deportistas, dispuestos a prepararse y competir para obtener una plaza en los equipos que representaran a los territorios, y equipos nacionales.

Con el DDIT, no existirá primera, ni segunda, ni terceras figura, que hasta ese momento asistían como parte de los equipos nacionales a competencias internacionales, sino, los atletas que se gane ese derecho, así como los entrenadores más sobresalientes, serán los que integran y representarán al país a nivel internacional. Lo antes expresado, creará una mayor competitividad científica-metodológica, entre los entrenadores de los territorios, cuidando más a sus atletas que poseen las aptitudes y actitudes necesarias para un deporte o disciplina competitiva, así como preparar sin quemar etapas del desarrollo fisiológicos de estos. Así como los entrenadores de mayores resultados serían quienes estarán al frente de su deporte o disciplina competitiva, como parte del necesario desarrollo humano y justicia social en general, ya que en el país no existen entrenadores magos, quien piense así, está viviendo una pura ilusión, entrenadores de nivel sí han existido y existen en el país.

El DDIT, permitirá concretar los resultados competitivos en función de construir los verdaderos relevos de las grandes figuras del pasado, como se expone a continuación.

Las generaciones de jóvenes deportistas entre los años 1990-2024, que transitaban por las EIDE del país, y los que surgieron en esos años, no sustituyeron a las grandes



estrellas del orgullo cubano, que esperan pacientemente el relevo como fueron específicamente del Atletismo: *Silvio Leonard, Liliana Allen, Roxana Díaz, Silvia Chivas, Javier Sotomayor, Grisell Machado, Guillermo García, Lázaro Borge, Yarelys Silva, Leonel Suarez, Roberto Hernández, Norberto Téllez, Alberto Juantorena, Luis Medina, Alejandro Casaña, Alberto Cuba, Luis Mariano Delis, Anier García, Dayron Robles, Omar Cisnero, Silvia Acosta, Ana Fidelia Quirot, Daimi Pernia, Belsy Laza, Hilda Ramos, Osleidy Menéndez, Rigoberto Mendoza, Radamés González, Yitsy Moreno, Iván Pedroso, María Caridad Colón* por citar algunas de las grandes estrellas del deporte cubano, y del Atletismo Panamericano, Mundial y Olímpico en particular.

Los primeros cambios se observarán, luego del primer cuatrienio competitivo, donde se estabilizarán en los territorios, las mejoras en las condiciones de la infraestructura deportiva territorial remodelada y creada, así como el confort adecuado, tanto para los deportistas y entrenadores, contribuyendo a la excelencia en la preparación de los preseleccionados en los territorios. No obstante, los centros de entrenamiento nacionales como el Cerro Pelado en la capital del país, el Estadio Panamericano, el Complejo de piscina Baragua etc, siempre tendrán su utilización, ya que servirán para las concentraciones temporales, con vista a la etapa final de la preparación competitiva de atletas y equipos antes de partir a una competición internacional.

4. Discusión:

4.1.Posibilidad de implementar el DDIT, como política. Análisis y sugerencias (MEP, 04/27/2021), su relación con la alternativa innovación para el deporte.

A continuación, un grupo de acuerdos como parte de la política del Ministerio de Economía y Planificación (MEP) del país, expresado en el 2021 referente al Desarrollo Territorial. “Impulsar el desarrollo de los territorios a partir de la estrategia del país, de modo que se fortalezcan los municipios como instancia fundamental, con la autonomía necesaria, sustentables, con una sólida base económico-productiva, y se reduzcan las principales desproporciones entre estos, aprovechando sus potencialidades”.

Con la premisa de que es en los municipios, donde se concretan la mayoría de los conceptos y de las proyecciones que se manejan en la actualidad en aras de hacer avanzar la economía del país, (MEP). (Los autores) Pudiéramos agregarle que es viable también para el deporte.



El viceprimer Ministro y titular de Economía de entonces (2020), explicó, en el programa televisivo Mesa Redonda, que la Política tiene en cuenta la experiencia acumulada durante años en materia de desarrollo local, así como de conceptos más innovadores.

Beneficios que unido al desarrollo territorial, se pueden obtener para el DDIT.

Es necesario llevar a los territorios, un proceso endógeno que precise de no

improvisaciones sino, de diseñar

un proyecto para la preparación

competitiva de cada territorio,

acorde en primer lugar, a las

potencialidades físico

competitiva del territorio en

cuestión, sin abandonar la

Tabla 1:

Propuesta para la evaluación de los entrenadores deportivos de las E.I.D.E

Evaluación del entrenador en centro deportivos	Ciclos (preparatorio) 4 años)	Según la edad	Sist. de preparación	% Cumplimiento planificado
	1er año	11 años	Programa Deportivo	¿% planificado?
	2do año	12-13 años	C.A.L.C.	Evaluación Del entrenador
	3er año	14-15 años		
	4to año	16-17 años		

Nota: Ciclo de la preparación competitiva de los jóvenes en el DDIT. Elaboración propia.

misma interesa para los demás deportes, en especial para lograr un nivel competitivo optimo entre las edades de (18-21 años amb/sex), y que cuyo resultado este dentro de la media internacional de su disciplina. Uno de los aspectos importantes a rectificar, tabla 1, referido a las evaluaciones de los entrenadores de las EIDE, la propuesta es que esta, no sea anual, sino, por ciclos de cuatro (4) años, teniéndose presente si la progresión.

“Lo segundo expuesto por el dirigente del MEP, son los proyectos, y que estos pueden ser de corte económico, sociocultural, comunitario, “prioridad del país, la producción de alimentos”. Para el DDIT, sería la preparación de los futuros atletas, para que en un futuro, sean capaces de obtener resultados sobresalientes paulatinamente.

El INDER territorial mediante el CAM, podría proyectarse para la creación de MiPymes, dirigidas a la modernización y el mantenimiento de la infraestructura deportiva del municipio cabecera. Esto permitirá una mejora para la preparación competitiva de los deportistas – entrenadores, y aprovechar al máximo las potencialidades del deporte en la base, que hoy no existen.

También las posibilidades del DDIT están, en aprovechar las posibles fuentes de financiamiento que pueden tener los proyectos del INDER-CAM, así como os proyectos conjunto tanto nacionales como internacionales, como agregara el titular de MEP. Otro elemento a destacar sería las posibilidades del patrocinio o acompañamiento de la empresa privada, las MiPymes, y la empresa estatal socialista a los deportes. En cuanto

a los proyectos internacionales, con los fondos de la cooperación internacional, no puede existir una dependencia de estos para la continuidad de los proyectos. La sostenibilidad se deberá basar en el aprovechamiento de los recursos del territorio, y de los que pueda generar el propio deporte territorial.

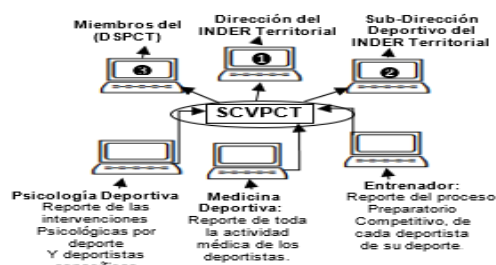
Dicho dirigente de la economía, también resaltó los incentivos que comprende la política para el desarrollo territorial. Mencionó además que los proyectos tendrán la posibilidad de retener un porcentaje de las divisas que sean capaces de generar, para su aprovisionamiento y sostenibilidad.

También expuso, que se podrán disponer del 50 % de sus utilidades para reinvertirlas en el propio proyecto. En tanto, el 50 % restante se empleará como fuente de financiamiento para impulsar otras iniciativas similares. (autores) Este aspecto puede ayudar mucho a la función del DDIT, revertiéndose en el desarrollo de la infraestructura deportiva modernizándola o en la adquisición de implementos deportivos, o desarrollar la industria deportiva territorial, mediante la creación de MiPymes, que pudieran fabricar la implementación deportiva criolla, la confección del vestuario deportivo, con diseños ajustados al territorio, zapatillas deportivas criollas, dando respuesta a las necesidades del territorio con innovación, además, se crearán miles de puestos de trabajo y muchos encadenamientos productivos en el territorio, con autonomía y capacidad de resolver los problemas, dentro de la ley.

El Sistema Computarizado de Verificación de la Preparación Competitiva Territorial (SCVPCT) (autores).

Figura 1.

Estructura digital para permanecer informado a la dirección del deporte en el territorio, de la marcha del proceso competitivo de los atletas del territorio, específicamente los del 1er nivel.



Nota. Elaboración propia. (SCVPCT). Sistema Computarizado de Verificación de la Preparación Competitiva Territorial

Los autores proponen, un Sistema Computarizado de Verificación de la Preparatorio Competitivo Territorial, El software a desarrollar para poder almacenar, y verificar todo el proceso preparatorio competitivo del territorio. Este será desarrollado por la Universidad Central de Las Villas (UCLV), (figura 1).

Toda la información sobre el proceso preparatorio competitivo de los principales atletas y deportistas del territorio, se almacenara para su futura discusión en dependencia de



sus resultados competitivos. Este sistema permitirá que los directivos del deporte como del CAM, puedan conocer y verificar en tiempo real, la marcha del proceso preparatorio de los-las principales deportistas del Alto Rendimiento Competitivo (ARC), y de los prospectos juveniles, de la categoría de Altos Logros Competitivos (CALC).

El software proporcionará el ingreso de todos los datos del proceso competitivo de los atletas del deporte individual, y colectivo por parte de los entrenadores, actores principales del proceso, la actividad de médico deportivo, y el psicólogo y otros.

Los entrenadores ingresarán al software: Los diseños competitivos, (planes escritos y gráficos, controles, test pedagógicos, volúmenes e incrementos en % para el periodo competitivo, su pronóstico en cuanto a resultados en la competencia fundamental). El software lo alimentará en si los entrenadores, profesionales del IMDT por cada deporte. Lo importante que cada territorio, vele por la preparación competitiva, de sus atletas y deportistas, ya que el software permitirá que los directivos tengan elementos para el análisis de la preparación competitiva a realizarse al final de cada etapa de la preparación, respecto a el cumplimiento de los objetivo, resultados competitivos sin championismo infundado, los imprevistos de cada etapa, la proyección hacia la competencia fundamental, y el pronóstico para la competencia fundamental. También se reflejará en el software el nivel de rehabilitación de los atletas lesionados. Además, el psicólogo deportivo dará su veredicto psicológico con vista a la competencia fundamental debido a su responsabilidad con los resultados competitivos ya que según muchos autores, el 50% de los resultados competitivos, depende del estado psicológico del deportista.

Comprometidos con las bases científicas para el DDIT, está la Educación Física, áreas deportivas, combinados deportivos de los municipio. (Autores).

Las Educación Básica en todos los niveles, deberá reformarse en beneficio de los niños para su presente y futuro, para el desarrollo de las capacidades motrices en general desde la (primaria como base), el énfasis en la secundaria y preuniversitario). Los Instituto Superior de Cultura Física de los territorios, jugarán un papel fundamental en la concreción de los programas básicos de E.F., donde resalten lo antes expuesto, lo que permitirá una mejor preparación físico-técnica y saludablemente de los jóvenes estudiantes, teniendo como base, deportes priorizados, así como también a los jóvenes en situación de discapacidad.



Todos estos procesos deberá estar respaldado con acción innovadora, de la ciencia para la sociedad en general y para los amantes del deporte, como expresara (Delgado, 2016), *“La innovación es entendida como todo cambio que se realiza en la práctica, sea nuevo o mejorado, de un producto o servicio, de un proceso, la organización, o en la sociedad, para generar resultados en función de los objetivos trazados”*.

La escala TRL, mide el Nivel de Maduración Tecnológica en una innovación tecnológica. Utilizada en la alternativa de solución contemporánea para el deporte cubano.

Este sistema fue desarrollado por la NASA y se ha convertido en un estándar internacional en la gestión de proyectos de innovación tecnológica, a escala Technology Readiness Level (Nivel de Preparación Tecnológica) (TRL) se utiliza para evaluar la madurez tecnológica de una innovación o tecnología antes de su implementación operativa. Utilizada habitualmente en el campo de la investigación y el desarrollo (I+D) para proporcionar una comprensión común del grado de preparación de una tecnología.

Los autores aprovechando esta herramienta, evaluamos cada etapa de la alternativa deportiva, permitiéndonos medir la proyección, y su ajuste a las realidades actuales.

Esta escala mide 9 niveles de la innovación en su proyección. En el (anexo 1, tabla 2), se sintetiza los niveles por los que ha transitado la propuesta de innovación para el país.

Estrategia para el DDIT, en correspondencia con la escala TRL (Nivel de preparación tecnológica tabla 2)

La estrategia para la implementación del DDIT (anexo 2, tabla 3), se puede explicar igual al desarrollo territorial expuesta por el MEP, cuyo basamento en líneas de las políticas públicas locales y territoriales. Al igual que para el DDIT, unido a todas las acciones en función de la confección de implementos deportivos, vestuario, calzado deportivo, el servicio a la población en las instalaciones deportiva con “multifuncionalidad” a favor del conocimiento, la recreación, el descanso, el servicio de calidad, para la satisfacción del pueblo, no monumentos de concreto y acero sin vida social, cuando no hay competencia, no contribuyendo a su auto financiamiento efectivo, tabla 3.

Conclusiones

Luego del análisis sobre el PADIT, y la propuesta para el DDIT, se exponen:



1. Con la propuesta de trasladar la responsabilidad del desarrollo deportivo a los territorios, se garantiza la descentralización del deporte nacional, existiendo 16 preselecciones territoriales por deporte, en vez de 1 nacional por deporte.
2. La dirección metodológicamente del deporte en los territorios, estará a cargo del Dpto. para la Planificación Competitiva Territorial (DPCT), quien guiará todo el proceso preparatorio competitivo de forma autónoma en cada deporte.
3. El (DPCT), unido al (CAM), así como los directivos del INDER, podrán seguir todo el proceso preparatorio competitivo de las principales deportistas del territorio, mediante el (SCVPCT), para la verificación del proceso preparatorio, figura 1.
4. El INDER nacional es la máxima institución del deporte en el país, por lo que los INDER territoriales, están subordinados desde el punto de vista administrativo, por lo que las comisiones nacionales consultaran con DPCT para cualquier interés.
5. La selección de los atletas de cada deporte, con vista a competencias internacionales, serán aquellos que clasifiquen por sus resultados, en la competencia nacional, ningún atleta estará fijo para la conformación de un equipo nacional, así como los entrenadores.
6. Para desarrollar el DDIT, será necesario el encadenamiento de estructuras productivas con los INDER territoriales y los CAM, lo que contribuirá al desarrollo estructural y alimenticio de los deportistas, y el servicio de otras áreas colaterales.
7. Para el DDIT, los encadenamientos y los patrocinios deportivos tienen al CAM, como el ente económico del deporte, mediante relaciones contractuales con la Empresa Estatal Socialista, la Empresa privada, y las diferentes MiPymes.
8. El INDER, unido al CAM, contribuirán a la creación de las MiPymes deportivas, como de: - confecciones deportivas, - implementos deportivos, calzado criollos, que en alianzas con otros actores del territorio, permitirán desarrollar el deporte mediante la modernización de la infraestructura deportiva del municipio cabecera, así como las MiPymes de mantenimiento para dichas instalaciones.
9. El gobierno y el INDER de los territorios, trabajaran para la mejora de las áreas gastronómica en aquellas instalaciones deportivas, mediante una visión de multiservicios para el pueblo, cuando hayan o no competencias.



10. Invertir INDER-CAM, en paneles solares, en instalaciones deportivas, lo que podría contribuir al autofinanciamiento, mediante la energía fotovoltaica, en función de los multiservicios gastronómicos y espacios sociales para el recreo de niños, jóvenes y adulto, áreas de descanso, museos del deporte territorial, y la electricidad sobrante venderla al estado.

Referencias Bibliográficas

1. Alburquerque, F. (2001): "Desarrollo económico local y cooperación para el desarrollo", Conferencia cooperación local para el desarrollo: desarrollar lo local para una globalización alternativa, HEGOA / EuskalFondoa, San Sebastián, pp. 18-36.
2. Alburquerque, F., Dini, M., & Pérez, R. (2015 a,b). El enfoque del desarrollo económico territorial. Costamagna, P. y Pérez Rozzi, S. Enfoque, estrategias e información para el Desarrollo Territorial. Los aprendizajes desde ConectaDEL, FOMIN, BID, ConectaDEL. (Pág.4)
3. Delgado M. (2016). Innovación en la administración pública. En: Contribuciones al conocimiento de la administración pública. Editorial Universitaria Félix Varela, ISBN 978-959-07-2179-3, La Habana. 67-110.
4. Gil F. A. (2020). Política para impulsar el desarrollo territorial. Ministerio de Economía y Planificación
5. León, Carmen M, S. (2013 a, b, c, d.): "El municipio y los procesos de desarrollo local en Cuba", dpto. Desarrollo económico. Facultad de Economía Universidad de La Habana. Cuba (pág. 1-14).
6. Lucas Mas, C. (2002a, b, c): "El sistema tributario cubano: evolución histórica. Análisis de la problemática actual y la propuesta de reforma", tesis de doctorado, Universidad de Barcelona. p. 13-242).
7. Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT). (2019 a,b), primaria, realizado en el Estadio del Cerro, hoy Latinoamericano. C. de La Habana. Cuba.
8. Vázquez Barquero, A. (2000): Desarrollo económico local y descentralización: aproximación a un marco conceptual, CEPAL, Santiago de Chile.



.Anexo 1: tabla 2

Tabla 2. (TRL. Nivel de preparación tecnológica), en la propuesta de innovación alternativa el DDIT.

TRL1:	Idea e investigación básica exploratoria sobre la situación actual del deporte, síntesis: Las revisiones realizadas nos permitieron obtener un nivel de madurez inicial, por los investigadores llevando a cabo estudios teóricos en diferentes frentes, además, los experimentos exploratorios para comprender los fundamentos de una tecnología teórica-práctica que permita el cambio en particular.
TRL 2:	Concepto tecnológico formulado. El desarrollo local, desde la economía y la funcionalidad descentralizada para el desarrollo Para esto se desarrolló un primer estudio a profundidad referente al entrenador cubano, desde que obtiene su título superior, y como se incorpora a cumplir su encargo social, aquí comienzan las interrogantes. <i>¿Los mejores egresados integrales del deporte, que función han desempeñado?, ¿Quiénes son los entrenadores de los municipios, provincia y la nación en la estructura actual, principalmente en los deportes individuales?, en la estructura actual ¿Quiénes son los entrenadores de los equipos nacionales?, ¿Qué nivel profesional tienen estos con relación a la ciencia contemporánea de la teoría y metodología del entrenamiento competitivo?, En la estructura actual, ¿Cómo se han seleccionado a los entrenadores de los equipos provinciales y nacionales?, ¿Cómo se agrupan los entrenadores en general atendiendo al conocimiento desde el punto de vista general?, ¿Por qué no existe una bolsa de entrenadores categorizados, con elementos científico – técnico-metodológico realmente de pesos, para desempeñar un papel tan importante como es el entrenamiento competitivo?, ¿Por qué el championismo se ha apoderado del deporte escolar cubano, creo que se sabe que se sabe que es nefasto, pero nadie le pone el cascabel al gato?, los entrenadores en ejemplo Europa, forman un deportista, para poder en un momento venderlo (en nuestro caso sería prepararlo genéricamente), y lo que pasa es que debe ganar, así todos tiene un lauro, quemando etapas del desarrollo fisiológico, lo que vale es el ganar, ¿Por qué cualquier persona, aunque haya estudiado, se selecciona para trabajar con niños?, ¿Por qué un joven sin experiencia en la preparación competitiva, se designa como metodólogo de un deporte, con los riesgos que esto conlleva?</i> A partir de todas esas preguntas, se formuló un diseño inicial a partir de un elemento muy importante donde el país está llevando una lucha por el desarrollo económico que es el desarrollo local, lo que para ello se necesitó revisar mucha literatura respecto al desarrollo local en Cuba, y unir esta alternativa en función del desarrollo deportivo cubano.
TRL 3:	Prueba experimental del concepto Esta comparación de momentos competitivos y los sistemas de entrenamiento para la preparación competitiva de sus atletas, las que se realizan mediante los clubes, en la mayoría para no ser absoluto de los países citados.
TRL 4.	Validación de componentes y / o sistemas en entornos de laboratorio. En este punto para la validación de la tecnología el DDIT, en la teoría de forma abstracta esta forma de desarrollar el deporte a nivel nacional, tiene en todos los campos de actuación, un mecanismo positivo para su desarrollo. En esta abstracción sincronizado de los componentes para el DDIT, se integran en función de comprobar el funcionamiento teniendo como elementos todos desde el mejoramiento de infraestructura deportiva del territorio, en algunos casos el nivel mínimo, que con el tiempo mejorará, lo que es importante es cómo trabajan cada pieza en su rol fundamental, pero en la realidad visto cómo funcionará el DDIT en cada territorio. -Creación y encadenamiento, de MiPymes relacionadas con el deporte en los territorios: -Creación del: <i>Sistema Computarizado de Verificación de la Preparación Competitiva Territorial (SCVPCT)</i>, para supervisar la preparación Competitiva del territorio. -Mejorar y rediseñar la infraestructura deportiva cabecera, para brindar un servicio de excelencia Por lo tanto, este 4to. Nivel es el que, por las situaciones ya expuesta, nos encontramos en función de desarrollar la propuesta tecnológica en el deporte cubano.

Nota: Estrategia para el Desarrollo Deportivo Integral Territorial, en correspondencia con la escala TRL (Nivel de preparación tecnológica). Elaboración propia.



Anexo 2: tabla 3

Tabla 3: Estrategia para el DDIT, con el apoyo del DSPCT, para el deporte nacional		
Nro.	Orientación	Estrategia
1	Preparación:	Tomada de <i>Albuquerque F. et.al (2015) (pág. 35)</i> , y ajustado por los autores a la esfera deportiva. <i>"Como se ha dicho reiteradamente, la mejora de la eficiencia deportiva requiere de instituciones capaces de impulsar el desarrollo y la potencialidad de los diferentes deportes en los territorios, contando para ello con la cooperación de los actores locales, del municipio-provincia, la empresa estatal socialista, la privados, MiPymes deportivas y de servicio al deporte, así como la coordinación de las diferentes administraciones públicas."</i>
2	Análisis estratégico del DDIT, para el deporte convencional y Paralímpico	- Desarrollo deportivo descentralizado, territorial, sin preselecciones nacionales permanentes en La Habana. Si por un tiempo prudencial en las instalaciones de la capital, con vista a competencias foráneas - Contextualización de la Infraestructura deportiva de 1er nivel, con su <i>MiPymes</i> para la construcción y mantenimientos planificados, de la industria deportiva territorial, para vestuario, calzado deportivo criollo para los deportistas y la comunidad deportiva, la modernización de infraestructura deportiva para el desarrollo de actividades culturales en las mismas. - Adecuar dichas instalaciones deportiva territoriales, en microcentros de energía removable, mediante la adquisición de paneles solares y acumuladores que permita abastecerse y la posibilidad de ceder la UNE, - Contemplar el DDIT, sobre la base de lo estipulado por el grupo que conforma el Sistema de Planificación Competitiva Territorial (SPCT), integrado por Científico de la ISCF, la UCLV, el INDER municipal-provincial, y un miembro del CAM. - Crear el (SCVPCT), página Web que garantiza el control en tiempo real la Verificación de todo el proceso de la preparación competitiva por deportistas y deporte, por parte de la dirección del deporte del territorio. - Crear asociaciones deportivas adicionales a las áreas deportiva y otras, asesoradas y controladas científicamente por SPCT, - Crear un sistema de intranet deportiva, que garantice el control en tiempo real del desarrollo deportivo de los deportistas, - Contar con entrenadores categorizados de alto nivel, en las diferentes categorías
3	Propuesta y aprobación	Desencadenar luego de su aceptación por parte del organismo correspondiente, todos los ajustes correspondientes en el territorio, y por ende a nivel nacional una transferencia a pasos pequeños pero seguro para el DDIT, con equidad en el desarrollo humano con justicia social con innovación científica y con autenticidad en función del deporte contemporáneo, sin renunciar a las conquistas logradas.
4	Proyección del DDIT	Proyectar desde el territorio, un grupo de proyectos en función de conducir al territorio y por ende al país, a una verdadera revolución socio-deportiva, donde se trabaje desde lo social-productivo, lo científico e innovador en el deporte, la contemporaneidad en la infraestructura deportiva del territorio, en la innovación deportiva, la construcción de implementos deportivo y su avituallamiento, en la alimentación para los implicados en el deporte, la superación profesional y conciencia de la necesidad del desarrollo deportivo nacional desde el territorio.
5	Implementación	Por parte de los organismos correspondientes en los territorios y la dirección del deporte en el país.
6	Monitoreo y evaluación	Por el órgano de gobierno en unión al DSPCT, y otras instituciones que se crearan para tal efecto, serán quienes evaluarán la marcha del proceso preparatorio competitivo, y la marcha de reajuste del propio proceso. No obstante, existen múltiples variables y alternativas para llevarlo a efecto.

. Elaboración propia. Cómo sería la estrategia para la implementación de la Alternativa deportiva en los territorios.