



**XII CONFERENCIA INTERNACIONAL DE CIENCIAS EMPRESARIALES
(CICE 2019)**

**IX TALLER INTERNACIONAL DE HOTELERÍA Y TURISMO
(HOTELTUR 2019)**

Título

Caminando por la historia. Sendero san Isidro- Guáimaro

Title

Walking through history. San Isidro-Guáimaro trail

Yecenia Conde Santander¹

Resumen

Existen en el Valle de los Ingenios varios sitios que están conectados por su historia. Los senderos por los que huían del látigo persisten después de más de 200 años. La historia de estos caminos es tan antigua como la de la ciudad. En las márgenes de los ríos Caracusey y Agabama se hicieron vegas de tabaco desde principios del siglo XVII. El Valle de los Ingenios, es una unidad en la cual se encuentra ubicado más de 70 sitios arqueológicos industriales con restos constructivos de la arquitectura vernácula; así como varios bienes culturales y naturales, conservando cuantiosos testigos de las plantaciones azucareras, y un entorno natural modificado por la industria desde pasadas centurias. En función del disfrute organizado de esta zona, se propone entonces un recorrido a través de los senderos de los esclavos conectando los sitios San Isidro de los Destiladeros, Las Delicias, Central FNTA y Guáimaro, como principales entes de la producción azucarera en el Valle de los Ingenios en los siglos XIX y XX. Para la realización de este trabajo, se utilizarán métodos de medición y triangulación, así como otros métodos cualitativos. De este trabajo, se puede concluir que se lograría un posicionamiento adecuado en los mercados que arriban a la Ciudad de Trinidad, así como penetrar nuevos mercados con atractivos suficientes, a partir del diseño y consolidación de un producto genuinamente trinitario que brinde a los visitantes una

¹ Lic. Yecenia Conde Santander. Empresa Aldaba, Cuba. yecenia.conde@nauta.cu.



**II Convención Científica Internacional 2019
CIENCIA Y TRANSFORMACIÓN SOCIAL PARA EL
DESARROLLO SOSTENIBLE
Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas**



amplia gama de opciones históricas, arqueológicas y ecológicas con calidad para lograr la plena satisfacción del cliente.

Palabras Clave: Sendero, Valle de los ingenios; Turismo rural; Turismo de aventuras.

Summary

There are several sites in the Valle de los Ingenios that are connected by its history. The paths by which they fled from the whip persist after more than 200 years. The history of these roads is as old as the city. On the banks of the Caracusey and Agabama rivers, there were tobacco plantations since the beginning of the 17th century.

The Valley of the Sugar Mills, is a unit in which it is located more than 70 industrial archaeological sites with constructive remains of the vernacular architecture; as well as several cultural and natural goods, conserving numerous witnesses of the sugar plantations, and a natural environment modified by the industry since past centuries. Depending on the organized enjoyment of this area, a route through the slave trails is then connected connecting the San Isidro de los Destiladeros, Las Delicias, Central FNTA and Guáimaro sites, as the main entities of the sugar production in the Valley of the mills in the nineteenth and twentieth centuries.

For the realization of this work, methods of measurement and triangulation will be used, as well as other qualitative methods.

From this work, it can be concluded that an adequate positioning would be achieved in the markets that arrive to the City of Trinidad, as well as penetrate new markets with sufficient attractions, from the design and consolidation of a genuinely Trinitarian product that offers visitors a wide range of historical, archaeological and ecological options with quality to achieve full customer satisfaction.

Keywords: Path, Valley of the mills; Rural tourism; Adventure tourism.

Eje temático V Turismo y Desarrollo



**II Convención Científica Internacional 2019
CIENCIA Y TRANSFORMACIÓN SOCIAL PARA EL
DESARROLLO SOSTENIBLE
Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas**



Introducción

Al centro de la costa sur de la Isla de Cuba, fue fundada la Villa de la Santísima Trinidad, en enero del año 1514 por el adelantado Don Diego Velásquez de Cuellar; es la tercera villa fundada en Cuba por los colonizadores españoles. Parte de la geografía del territorio trinitario la conforma El Valle de los ingenios que tuvo gran importancia histórica y económica. En esta etapa se desarrolló toda una industria azucarera en sus entonces fértiles suelos y se arraiga toda una cultura afro que se desarrolló en los poblados que tuvieron su origen en antiguas fincas azucareras y donde se asentaron los esclavos negros y mulatos libres.

El Valle de los Ingenios, es una extensa planicie de forma triangular que abarca alrededor de 250 kilómetros cuadrados y comprende en su interior los valles de San Luis, Agabama, Depresión de Meyer y Valle de Santa Rosa, además de la llanura costera y el Delta del Río Manatí.

El Valle de los Ingenios conjuntamente con la ciudad de Trinidad constituye un conjunto patrimonial cultural. El 8 de diciembre de 1988, la UNESCO declara al Centro Histórico de Trinidad y el Valle de los Ingenios Patrimonio Cultural de la Humanidad.

El bien denominado Valle de los Ingenios, es una unidad en la cual se encuentra ubicado más de 70 sitios arqueológicos industriales con restos constructivos de la arquitectura vernácula; así como varios bienes culturales y naturales, conservando cuantiosos testigos de las plantaciones azucareras, y un entorno natural modificado por la industria desde pasadas centurias. Dicha área cuenta con la protección legal y jurídica del Estado cubano.

En función de lo anteriormente expresado, teniendo en cuenta el alto valor patrimonial y los recursos naturales y arqueológicos a mostrar en el Valle de los Ingenios y en pos de un turismo sostenible, se propone como



**II Convención Científica Internacional 2019
CIENCIA Y TRANSFORMACIÓN SOCIAL PARA EL
DESARROLLO SOSTENIBLE
Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas**



Objetivo general:

Proponer un recorrido a través de los senderos de los esclavos conectando los sitios San Isidro de los Destiladeros, Las Delicias, Central FNTA y Guáimaro, como principales entes de la producción azucarera en el Valle de los Ingenios en los siglos XIX y XX.

II. Metodología.

El presente estudio se caracteriza como exploratorio – descriptivo, pues se adentra en una temática poco estudiada y su propuesta es un producto novedoso y nunca antes tratado, no posee antecedentes conocidos o aplicaciones prácticas en el Valle de los Ingenios

Dentro de los Métodos a utilizar, se encuentran el análisis documental en torno a la historia del Valle y a cada uno de los sitios implicados, la observación participante en las comunidades atravesadas por el sendero, el estudio diagnóstico para comenzar el sendero y sus posibilidades reales.(Hernandez, Sampieri sexta edición)

III. Resultados y discusión.

Existen en el Valle de los Ingenios varios sitios que más que por viales de comunicación, están conectados por su historia. Por el dolor y la sangre de los esclavos, sobre la que se edificó la el patrimonio de esta Villa. Los senderos por los que huían del látigo azotador, persisten después de más de 200 años.La historia de estos caminos es tan antigua como la de la ciudad. Desde tiempos inmemoriales, los habitantes autóctonos cultivaron el tabaco, lo que fue asumido por los españoles tan pronto se asentaron en el territorio. En las márgenes de los ríos Caracusey y Agabama se hicieron vegas de tabaco desde principios del siglo XVII. Esta zona también fue sostén de la ganadería y del cultivo de frutos menores, lo que transformó a la región en uno de los asentamientos de mayores posibilidades de intercambio de la isla.

El patrimonio natural de esta zona se concentra en sus altos valores paisajísticos, la abundancia de accidentes geográficos diversos, tipos de suelos, flora y fauna endémicas. Desde el punto de vista arquitectónico, arqueológico y cultural, atesora importantes testimonios de arquitectura tradicional e industrial con diferentes niveles de



II Convención Científica Internacional 2019
CIENCIA Y TRANSFORMACIÓN SOCIAL PARA EL
DESARROLLO SOSTENIBLE
Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas



conservación. Ejemplos de ello los encontramos en las casas haciendas de San Isidro, Las Delicias, la Casa de Hierro del Central FNTA y Guáimaro.

Propuesta de producto:

Se articularía un recorrido turístico que salga del Sitio San Isidro, que deja interpretar lo próspera y elegante que fuera en su época, así como la opulencia de sus dueños y la maestría de los constructores. Impresionante resulta una pequeña torre de tres niveles, cuya función (campanario o mirador) que unido a su trazado neoclásico, distancian a un pasaje del viejo renacimiento europeo. En especial, resulta hoy objeto del más elevado interés, el hallazgo del llamado “tren jamaquino”, la aun intacta estructura que conformaba, entre muros de mampuestos y bóvedas de ladrillo, el sistema de cocción del azúcar, inserto en “la casa de pailas” como en cada ingenio y que hoy, desde la maleza, nos llama a descubrir sus secretos detalles. El sitio se encuentra a 11 km de la ciudad, en la carretera que conduce a Sancti Spíritus desde Trinidad. El acceso al mismo se realiza a través de un terraplén en mal estado técnico, lo que dificulta el acceso y se inserta en un ambiente rural agradable, con ricas visuales ambientales.

Durante el recorrido hasta la casa Las Delicias, se aprecian huellas arqueológicas de antiguos palenques y una exuberante muestra de la flora y la fauna. Ya en Las Delicias se puede observar antiguos restos constructivos de la casa de pailas, trapiches y cimentaciones de las demás áreas de la fábrica. El único objeto edificado del lugar, es la casa hacienda, que aun en un deplorable estado constructivo, se levanta majestuosa en el corazón mismo del Valle.

De las Delicias al Central FNTA, se continúa el recorrido en Coches Coloniales.

Para conocer cómo se fundió la industria azucarera en el Valle de los Ingenios, se continúa viaje por terraplenes y caminos, en coches coloniales, pasando por comunidades que muestran el modo de vida de los campesinos en la actualidad. Una vez en el Central FNTA, se puede apreciar lo que fue el último reducto de la industria azucarera en el Valle de los Ingenios. Se trata de un estilo diferente en la concepción del proceso fabril azucarero donde se centralizó la producción en una moderna y eficiente fábrica y en la edificación de sus viviendas. Son ejemplares al estilo norteamericano con



**II Convención Científica Internacional 2019
CIENCIA Y TRANSFORMACIÓN SOCIAL PARA EL
DESARROLLO SOSTENIBLE
Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas**



materiales constructivos alejados de los que convencionalmente se observan en las haciendas del Valle. Esto responde a la época fundacional de este ingenio.

La última parada de este sendero, es el centro de Interpretación de la Arquitectura Industrial del Valle de los Ingenios, casa Hacienda Guáimaro, máximo exponente del poderío económico del emporio azucarero del Valle de los Ingenios en el Siglo XIX. A este sitio se accede a caballo, desde las riveras del Río Agabama, antigua ruta para llevar el azúcar del Ingenio Guáimaro hasta el Puerto de Casilda.

El Ingenio Guáimaro, reconocido como uno de los colosos de su época, perteneció Sr. José Mariano Borrell y Lemus, Marqués de Guáimaro. En 1827 alcanzó la mayor producción azucarera de la Isla y marcó en gran medida el monto de las producciones de la región durante el *boom azucarero* de la época. Esta riqueza se plasmó en la arquitectura y decoración de la Casa Hacienda, siendo en estos momentos una de las mejores conservadas. Se destaca por su gran majestuosidad y elegancia y sobre todo por la abundante decoración pictórica que presentan sus muros, realizadas por el artista italiano Daniel Dall'Aglio.

DIAGNÓSTICO.

Debilidades:

- 1- Terraplén de difícil acceso y en mal estado técnico.
- 2- Deficiente abastecimiento para brindar el servicio gastronómico necesario en este tipo de actividad.
- 3- Ruta del sendero muy entramado con necesidad de ser redescubierto y señalizado.

Amenazas:

- 1- Peligro de daño al patrimonio natural y edificado.
- 2- Competencia del sector privado.
- 3- Amenazas provenientes del clima tropical, relacionadas con el estado del tiempo.



**II Convención Científica Internacional 2019
CIENCIA Y TRANSFORMACIÓN SOCIAL PARA EL
DESARROLLO SOSTENIBLE
Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas**



Fortalezas:

- 1- Personal altamente calificado para ejercer el senderismo.
- 2- Integración de los recursos para vender el paquete turístico.
- 3- Novedad del producto turístico en el entorno.

Oportunidades:

- 1- Posibilidad de apreciar una flora y fauna endémica, diversa y abundante.
- 2- Apoyo incondicional de las Comunidades incluidas en el trayecto.
- 3- Variedad de opciones incluidas dentro del senderismo (paseo en coche colonial, caminata, cabalgata).

A partir del resultado de este ligero diagnóstico, se proponen los siguientes:

Objetivos de desarrollo y dinamización turística.

- 1- Analizar la ruta lógica de recorrido del camino de los esclavos, conectando los sitios San Isidro, Las Delicias, Central FNTA y Guáimaro.
- 2- Diseñar una estrategia de comunicación dirigida tanto al turismo como a centros educativos y de trabajo, para una buena comercialización del producto y el logro de un turismo sostenible.
- 3- Implementar un recorrido guiado en tres tramos, San Isidro-Las Delicias a pie por el campo, en Coche Colonial Las Delicias- Central FNTA y a caballo Central FNTA – Guáimaro.

Para el logro de los objetivos de desarrollo y dinamización turística de este sendero, es importante aplicar un plan de acciones, con fechas definidas y responsables, que se cumplan en un plazo máximo un año, teniendo en cuenta la apertura a nuevos mercados nacionales e internacionales acordes al modelo de turismo sostenible.

Objetivo estratégico:



**II Convención Científica Internacional 2019
CIENCIA Y TRANSFORMACIÓN SOCIAL PARA EL
DESARROLLO SOSTENIBLE
Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas**



Lograr un posicionamiento adecuado en los mercados actuales que arriban a la Ciudad de Trinidad, así como penetrar nuevos mercados con atractivos suficientes, a partir del diseño y consolidación de un producto genuinamente trinitario que brinde a los visitantes una amplia gama de opciones históricas, arqueológicas, ecológicas, gastronómicas y de alojamiento, con la calidad necesaria para lograr la plena satisfacción del cliente.

Acciones a desarrollar:

- 1- Proponer que se declare la zona como Reserva Natural, incluyendo el Sitio San Isidro.
- 2- Mejorar las condiciones de accesibilidad al sitio San Isidro, punto de partida del sendero.
- 3- Recorrer por parte de los especialistas de la Empresa Aldaba el sendero y redescubrirlo en los casos que sea necesario.
- 4- Habilitar un restaurante bar cafetería, para prestar servicio a los senderistas, donde se expendan comidas típicas y bebidas refrescantes.
- 5- Permitir a los campesinos de la zona, actividad comercial en sus viviendas, según sus posibilidades.
- 6- Adquirir los insumos necesarios para asegurar la actividad del senderismo.
- 7- Definir puntos estratégicos para primeros auxilios en caso de necesidad.

Este nuevo producto contribuye a la preservación de la identidad nacional de los pueblos. Permite conocer los valores del destino turístico Valle de los Ingenios Trinidad de Cuba, promueve la interacción directa del turista con el medio e intercambio con los pobladores sobre la realidad de la zona, costumbres, tradiciones, desde su propio medio social.

Es un fiel testimonio que marca el curso de una etapa histórica que define la idiosincrasia de un pueblo. Estimula procesos de integración cultural y traza nuevas estrategias de desarrollo y fundamenta la política de crecimiento económico del país.



**II Convención Científica Internacional 2019
CIENCIA Y TRANSFORMACIÓN SOCIAL PARA EL
DESARROLLO SOSTENIBLE
Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas**



IV. Conclusiones.

La implementación de un nuevo producto, relacionado con la apreciación y cuidado del medio ambiente, trae consigo la sensibilización de las personas con este tema.

El desarrollo de la actividad de senderos por esta zona, viene aparejado al mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes de las comunidades aledañas, así como la posibilidad de un estrecho intercambio cultural.

Esta propuesta permite visitar escenarios donde convergen historia, costumbres, tradiciones y modos de vida en un entorno natural, lo que lo convierte en un producto novedoso y de alto impacto social.



**II Convención Científica Internacional 2019
CIENCIA Y TRANSFORMACIÓN SOCIAL PARA EL
DESARROLLO SOSTENIBLE
Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas**



Referencias Bibliográficas

Colectivo de Autores. (2003) Guía de Arquitectura, Trinidad de Cuba y el Valle de los Ingenios, Sevilla, España. p218p227, p229

García, Joaquín (2000) Variantes e Impactos, Editorial Universitaria del Ministerio de Educación Superior de la Republica de Matanzas de Cuba, Universidad de Matanzas Camilo Cienfuegos, Ciudad de Matanzas

García Santana, Alicia (2010) Trinidad de Cuba, Un Don del Cielo, Ediciones Polimita. Cuba. p38

Hernández, Fernández, Baptista (2014). Metodología de la Investigación 6taEd. México. Mc Graw Hill Interamericana.